

מדינת ישראל
משרד החינוך

י"ז סיון, תשע"ח
31 מאי 2018

פרוטוקול דיון ועדת מכרזים

מס' ישיבה : 519	מס' פרוטוקול : 19775
מתאריך : 31 במאי 2018	מס' פניה : 1285-(1)
סוג שלב : בקשה להתקשרות בפטור ממכרז	יחידה : אגף בכיר (תכנון ואסטרטגיה)

נושא הפניה : מיזם משותף- עתודות מנהיגות לדרג הבכיר במערכת החינוך.
תוכן הפניה : מבקשים אישור פרסום הודעה בדבר כוונה להתקשרות עם מעו"ז במיזם משותף עבור תוכנית אדוות
שם ספק : מעוז
מס' ספק : 580548196
סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ : ₪ 1,971,715.00
תקנה תקציבית : 20400251
הערת החשב : מועבר לדיון בוועדה. בכפוף לתקציב בתקנה. שם חשב: רועי שער

החלטת הוועדה:

מאשרים לפרסום הודעה בדבר כוונה להתקשרות עם מעו"ז במיזם משותף עבור תוכנית אדוות - עתודות מנהיגות לדרג הבכיר במערכת החינוך.
שם ספק : מעוז
מס' ספק : 580548196
תקנה תקציבית : 20400251
ההתקשרות מותנית בקיום תקציב מתאים בתקנה


עו"ד איל רק
נציג/ת היועצת המשפטית


גב' דפנה ורנר
נציג/ת החשבות


מר יובל בנימין
יו"ר הוועדה

הודעה בדבר כוונה להתקשרות עם ספק במיזם משותף

משרד החינוך מעוניין להתקשר במיזם משותף עם מעו"ז – מקצועיות, ערכים וזהות – פיתוח ורישות מנהיגות מחוללת שינוי במחשבה ובמעשה בישראל ע"ר 580548196 לצורך מיזם "אדוות": תכנית עתודה לניהול בכיר המיועדת לקהל יעד של דרגי ביניים במערכת החינוך.

מטרת התוכנית

החזון: מנהיגות חינוכית הפועלת במשותף אל מול אתגרי מערכת החינוך בישראל, תוך חתירה ליצירת שפה משותפת והכנת המערכת לעתיד דינמי, בלתי צפוי ומשתנה.

בעשור האחרון, ניכרת עליה משמעותית בקצב הקמת תכניות עתודה ניהולית במגזר משרתי הציבור, החל מתכניות מכינה לשירות המדינה, עבור בתכניות צוערים לשלטון המרכזי והמקומי, וכלה בתכניות זיהוי והכשרת עתודות ניהול בדרגי ביניים ודרגים בכירים. תכניות אלו יצרו מודל חדש עבור צוערים המעוניינים לשרת את הציבור.

עתודות לישראל הינה תכנית אסטרטגית לפרויקט בניין עתודות כוח האדם למגזר השירותים הציבוריים בישראל. התוכנית מציגה תפיסה של רצף תכניות עתודה ניהוליות ומקצועיות המתחיל באתוס משרת הציבור, עובר דרך תכניות צוערים, ממשיך דרך תכניות עתודה המכשירות דרגי ביניים מכהנים ומגיע לתכניות מנהיגות מערכתית לסגל בכיר של מגזר משרתי הציבור. התקווה היא שעתודות תשמשנה כרז לתהליכי התחדשות ושינוי.

ממשלת ישראל קיבלה את החלטת ממשלה מספר 2424 מיום 25.01.2015 והסמיכה צוות בחינה מקצועי ובין-משרדי להגיש לממשלה המלצות בדבר אסטרטגיה לבניין עתודות הון אנושי נושאות שינוי בראיית כלל מגזר משרתי הציבור לרבות שירות המדינה, השלטון המקומי, כוחות הביטחון, חברות ממשלתיות, תאגידים סטטוטוריים וגופים מתוקצבים אחרים. ביולי 2016 החליטה ממשלת ישראל לאמץ את המלצות דו"ח "עתודות לישראל" אשר גובש על ידי הצוות הבחינה לנושא.

מיזם "אדוות" מהווה את תכנית העתודה הניהולית הבכירה של מערכת החינוך, כנגזרת לתפיסת 'עתודות לישראל'.

פירוט התכנית

התכנית מחולקת לשלושה רכיבי התקשרות

א. **איתור פרסום ומיון המועמדים לתכנית**

הוצאת קול קורא, סינון המועמדים הרבים במספר שלבי מיון וגיבוש רשימה סופית של המשתתפים בתכנית.

הקצאת כוח אדם מקצועי לטובת איתור ומיון המועמדים.

ב. **כתיבת חומרים ותכנון התכנית בארץ ובחו"ל**

עדכון תכנית הלימודים, גיבוש רשימת מרצים, עדכון והתאמת מתודות, כתיבת חומרים וחקרי מקרה בהתאם לתוכן התכנית, התקשרות עם ב"ס למדיניות ציבורית בהרווארד למטרת תכנית חינוכית, ביצוע מחקר מלווה לתכנית ועוד.

הקצאת כוח אדם מקצועי לכתיבת והכנת החומרים, גיבוש הפדגוגיה בתכנית,

ג. **תכנית "אדוות"**

Handwritten signature and date in blue ink: 3/15/18

התכנית נמשכת כשישה שבועות (כ-450 שעות) ומטרתה לייצר מנהיגות חינוכית הפועלת במשותף אל מול אתגרי מערכת החינוך בישראל, תוך חתירה ליצירת שפה משותפת והכנת המערכת לעתיד דינמי, בלתי צפוי ומשתנה.

התכנית תתקיים במתכונת On the Job Training במהלך ששה שבועות לאורך שנת לימודים: ארבעה שבועות בארץ שיכללו תכנים רלוונטיים לבעלי תפקידים בדרג ניהול בכיר במערכת החינוך בישראל (תכנים בנושא קהילות, אי שוויון, אוטונומיה) ועוד כשבועיים בארה"ב (בי"ס למינהל עסקים בהרווארד וביקור בקהילה מקומית) שיכללו היכרות עם תכנים בינלאומיים, מערכת חינוך פדרלית ועוד.

התכנית מיועדת עבור 30-40 משתתפים בשנה, בשאיפה לחלוקה הבאה:

כשליש - משרד החינוך, כשליש - מגזר שלישי פורמלי ובלתי פורמלי (כולל רשתות), כרבע - רשויות מקומיות, כרבע - מתממסקים - לדג' תקציבים, רווחה, מגזר עסקי ותקשורת.

ארבעה שבועות הכשרה מלאים בארץ העוסקים בנושאים הבאים:

מנהיגות כפעולה, ממלכתיות, נרטיבים שונים בחברה הישראלית, חשיבה ושיתופי פעולה תלת מגזריים, אתגרי השלטון המרכזי בישראל, חשיבה ולמידה אודות אתגרי מערכת החינוך לאור התקדמות הטכנולוגיה (חינוך במאה ה-21).

הכשרה בבית הספר למנהל עסקים באוניברסיטת הרווארד - תכנית למידה מותאמת אישית ממוקדת בהובלת שינוי, מנהיגות בסביבה משתנה, ופיתוח יכולות מנהיגות אישיות.

הקצאת כ"א מקצועי להפעלת התכנית - מנהל/ת תכנית, מנחה נוסף/ת ורכז/ת.

היקף פעילות מתוכנן ועלות

תקופת התקשרות ראשונה - מחזור ג':

במהלך שנת 2018 - פרסום התכנית ומיון מועמדים למחזור ג' בתכנית "אדוות".

במהלך שנת 2019 - הפעלת תכנית "אדוות" בהיקף של כ-30 משתתפים.

משך כל תקופת ההתקשרות - 31.12.19-31.5.18.

עלות מחזור ג':

חלקה של מעו"ז: 1,939,473.5 ₪ - ממקורות פרטיים - 50% מעלות כלל המיזם.

הכנסות ממשותתפים: 15,000 ₪ (500 ₪ מכל אחד מ-30 משותתפים)

חלקו של המשרד: 1,924,473.5 ₪ (אחר הפחתה של 15,000 ₪ הכנסות ממשותתפים).

סה"כ עלות המיזם למחזור ג': 3,878,947 ₪.

אופציה - תקופת התקשרות שנייה - מחזור ד':

במהלך שנת 2019 - פרסום ומיון מועמדים למחזור ד' בתכנית "אדוות".

במהלך שנת 2020 - הפעלת תכנית "אדוות" בהיקף של 30 משותתפים.

משך כל תקופת ההתקשרות - 31.12.2020-1.3.2019.

עלות:

למשרד החינוך שמורה האפשרות להאריך את ההתקשרות מדי שנה ולהגדיל את העלות בהיקף

של עד 30%.

פירוט דרישות מהספק

ככל שיש גורם נוסף הסבור שהוא מסוגל לבצע את הפעילות, יפנה בהצעה מתאימה כאשר עליו לקחת בחשבון כי עליו לעמוד בכל הדרישות הבאות:

א"ח
31/5/18

- ניסיון בהפעלת תכנית עתודה במסגרת "עתודות לישראל" במגזר הציבורי (בכפוף לאישור אגף עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה).
- ניסיון בהפעלת תכניות הכשרה בשיתוף תכנית אקדמית להכשרת בכירים בחו"ל
- ניסיון בבניית תכנית הדרכה שנתית לדרג הביניים במגזר הציבורי
- ניסיון של 5 שנים בעולם החינוך וההדרכה
- מימון מחצית מעלות התכנית לפחות, בסכום שלא יפחת מהסכום של 1,939,473.5 ₪ לשנה, להיקף תכנית זהה למתואר במודעה זו, וממקורות פרטיים.
- יכולת עמידה בל"ז המאפשר פתיחת תכנית אדוות ב-1.1.2019.
- לרשות הגוף יש כ"א מקצועי לביצוע התכנית (הכנת תכנית הלימודים, גיבוש רשימת מרצים, בניית מתודות, התקשרות עם ב"ס למדיניות ציבורית בהרווארד למטרת תכנית חינוכית ועוד).
- ככל שהמציע הוא גוף משפטי מאוגד והוא רשום ברשם רשמי, על הגוף המציע להיות עוסק מורשה/מלכ"ר. על הגוף המציע לנהל ספרי חשבונות כחוק. אם הגוף המציע הינו עמותה/חברה לתועלת הציבור עליו להיות בעל אישור על ניהול תקין תקף מטעם רשם העמותות או רשם התאגידים.
- אם יתקבלו הצעות נוספות, המשרד יפעל באופן הבא :
 1. תיבחר ההצעה עם מירב היתרונות למשרד.
 2. ההצעות שיתקבלו יבחנו על פי מדדי איכות באופן יחסי :
 - **צוות** מקצועי ומומחה בתחום הובלת תכניות עתודה
 - **ניסיון** בהפעלת תכניות עתודה לדרג ביניים/בכיר בארץ ובהרווארד
 - **תוכן** מצטבר הכולל ידע מקצועי על תהליכי בניית תכניות עתודה.



א.א.ה
31/5/18